

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| <b>Titre de la rencontre :</b>     | Conseil du système alimentaire montréalais (rencontre #16)   |
| <b>Date :</b>                      | 24 mars 2021, 13h à 16h  |
| <b>Lieu :</b>                      | Visioconférence Zoom   |
| <b>Objectifs de la rencontre :</b> | -Rétroaction sur la proposition au sujet du rôle d'influence des politiques publiques<br>-Adoption d'un protocole pour les lettres d'appui<br>-Validation de la démarche d'évaluation du plan d'action intégré 2020-2022 |

| Statut                   | Nom                  | Organisation   | Présent | Absent  |
|--------------------------|----------------------|--|---------|---------|
| Membre sélectionnée (QN) | Catherine Cyr        | Système alimentaire de Saint-Laurent                   | X       |         |
| Membre sélectionnée (EE) | Catherine Houssard   | PolyCarbone  | X       |         |
| Membre sélectionnée (AM) | Chantal Vézina       | CIBIM  | X       |         |
| Membre statutaire        | Charles-André Major  | Ville de Mtl, Services du développement économique     |         | X       |
| Membre sélectionné       | David Kaiser         | Direction régionale de santé publique                  | X       |         |
| Membre sélectionné (IA)  | Donald Boisvert      | La Corbeille Bordeaux-Cartierville                     | X       |         |
| Membre sélectionné (EC)  | Eric Duchemin        | Laboratoire sur l'agriculture urbaine                  | X       |         |
| Membre sélectionné (QN)  | Jean-Claude Moubarac | CRESP, Université de Montréal                          | X       |         |
| Membre sélectionnée (IA) | Jessica Dufresne     | Université d'Ottawa                                    |         | X       |
| Membre sélectionnée (AM) | Josée Anne Bouchard  | Coopérative pour l'agriculture de proximité écologique | X       |         |
| Membre sélectionnée (EC) | Laura Howard         | Récolte  | X       |         |
| Membre statutaire        | Marc Bernier         | M361   |         | Annoncé |
| Observatrice             | Marie-Andrée Mauger  | Représentante, mairesse; conseillère d'arr. Verdun     | X       |         |
| Membre statutaire        | Massimo Iezzoni      | Communauté métropolitaine de Montréal                  | X       |         |
| Membre sélectionnée (EE) | Murielle Vrins       | Équiterre  | X       |         |
| Membre statutaire        | Myrta Mantzavarakos  | Ville de Mtl, Inspection des aliments                  | X       |         |
| Membre sélectionné (EE)  | René Audet           | Chaire sur la transition écologique, UQAM              | X       |         |
| Membre sélectionné (IA)  | Richard Daneau       | Moisson Montréal                                       | X       |         |
| Membre statutaire        | Rotem Ayalon         | Centraide du Grand Montréal                            | X       |         |
| Membre statutaire        | Stéphanie Mauro      | Ville de Mtl, SDIS                                     |         | Annoncé |
| Membre sélectionnée (QN) | Sylvie Rochette      | Regroupement Partage                                   |         | Annoncé |
| Coordonnatrice           | Anne Marie Aubert    | Montréal – Métropole en santé                          | X       |         |
| <b>Invités</b>           |                      |  |         |         |
| Chargée de programme     | Erika Salem          | Montréal - Métropole en santé                          | X       |         |
| Chargé de projet         | Jordi Utgé-Royo      | Montréal – Métropole en santé                          | X       |         |
| invitée                  | Lise Gauvin          | MUSE Collaboratoire                                    | X       |         |
| Invitée                  | Janie St-Cyr         | MUSE Collaboratoire                                    | X       |         |

| Sujets  | Responsable    | Compte-rendu   |
|---|----------------|--|
| <b>1. Adoption de l'ordre du jour</b>                                 | Président      | Ouverture de la réunion à 13h03<br>Validation du Quorum<br>Le point 5.3.1 sera un point d'information plutôt qu'un point de décision.<br><br>Adoption de l'ordre du jour proposée par Donald Boisvert<br>Appuyé par Rotem Ayalon. Adopté.  |
| <b>2. Adoption du compte-rendu de la rencontre du 20 janvier 2021</b> | Président      | Adoption du compte-rendu tel que modifié proposée par Catherine Cyr.<br>Appuyée par Donald Boisvert. Adopté.   |
| <b>3. Rapport de la coordination</b>                                  | Coordonnatrice | Plusieurs membres partagent leur appréciation par rapport au rapport écrit de la coordonnatrice envoyé à l'avance.<br><br>Deux activités ont été proposées pour les rencontres à venir du Conseil SAM:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- Inviter Gisèle Yasmeen du RAD pour parler du Conseil consultatif de la politique alimentaire du Canada.</li> <li>- Organiser une rencontre d'échange avec le Conseil des politiques alimentaires de Bordeaux métropole (France).</li> </ul> |

|   |                   |   |
|---|-------------------|---|
|   |                   | <p>Rotem Ayalon énonce son intérêt pour l'organisation d'une rencontre avec Gisèle Yasmeen, pour qu'un comité plus restreint rencontre des membres du CPA de Bordeaux et possiblement qu'une présentation de la CMM soit organisée afin de présenter ses activités en alimentation.</p> <p><b>Assurances des membres du Conseil SAM</b><br/>Question de Richard D Daneau : Par rapport aux assurances de MMS, s'agit-il d'assurances applicables seulement pour les administrateurs de MMS? Les membres du Conseil SAM ne sont pas administrateurs de MMS et ne seraient donc pas couverts?</p> <p>Réponse par Anne Marie Aubert : Les assurances couvrent aussi les bénévoles, donc les membres du Conseil SAM.</p> <p>Question d'Éric Duchemin : Ces assurances couvrent les employés et bénévoles dans le cas que quelqu'un se blesse, mais est-ce qu'une poursuite pour diffamation serait couverte?</p> <p>La coordonnatrice va valider la couverture pour le cas précis des porte-paroles.</p> <p><b>Table métropolitaine sur la sécurité alimentaire de la CMM</b><br/>La CMM a mis sur pieds la Table métropolitaine sur la sécurité alimentaire, composée de 4 comités techniques sur les thématiques suivantes : l'accès à une saine alimentation; l'achat local et la promotion des produits locaux; la logistique et le transport; l'innovation et recherche en agroalimentaire.</p> <p>Ces comités ont comme objectifs de définir les enjeux prioritaires à adresser ainsi que de sélectionner des projets pour les adresser.</p> <p>Certains membres du Conseil SAM participent aux comités de cette table :<br/>Eric Duchemin est sur le comité innovation et recherche.<br/>Anne Marie Aubert préside le comité sécurité alimentaire<br/>Chantal Vézina préside le comité achat local et promotion.</p>   |
| <p><b>4. Rapports des groupes de travail</b><br/> <b>4.1 Accès au marché</b><br/> <b>4.2 Empreinte écologique</b><br/> <b>4.3 Insécurité alimentaire</b><br/> <b>4.4 Qualité nutritionnelle</b></p> | <p>Répondants</p> | <p><b>4.1 Accès au marché</b><br/>Répondante : Chantal Vézina. La dernière rencontre a été tenue le 24 février 2021<br/>3 nouveaux membres se sont joints au groupe de travail : Audrey Lemaire de l'UPA, Lynn Royer d'Équiterre et Stéphanie Laurin de Tourisme Montréal. Des présentations de l'état d'avancement de plusieurs projets ont été effectuées par les porteurs de projet.</p> <p>Le MAPAQ a présenté la stratégie nationale d'approvisionnement institutionnel.</p> <p>Stéphanie Laurin de Tourisme Montréal a partagé qu'une campagne pour inciter les québécois à passer leurs vacances à Montréal pour relancer l'économie de la métropole avec la clientèle du Québec, notamment en faisant la promotion de la gastronomie montréalaise. Sondage à venir pour enligner la stratégie de Tourisme Montréal.</p> <p>Projet de plaidoyer pour les politiques publiques favorisant l'achat local porté par le Conseil SAM: Exploration des avenues pour réorienter le projet étant donné que plusieurs politiques en ce sens sont actuellement en déploiement.</p> <p><b>4.2 Empreinte écologique</b><br/>Répondante : Myrta Mantzavrakos.<br/>Plusieurs échanges ont eu lieu pour une demande de financement pour le projet GUTA-Guichet unique pour la transition alimentaire qui met de l'avant 4 axes d'accompagnement pour les commerçants sur la réduction de leur empreinte écologique : Offre alimentaire avec protéines végétales, réduction des matières résiduelles, Réduction du gaspillage, Augmentation de l'approvisionnement en produits locaux.</p> <p>Rencontre organisée entre l'équipe de coordination du Conseil SAM et le directeur des services de l'environnement afin de mettre de l'avant les travaux du Conseil SAM et l'intérêt pour une collaboration éventuelle.</p> <p><b>4.3 Insécurité alimentaire</b><br/>Répondant : Donald Boisvert.</p> |

La dernière rencontre a servi à se pencher sur le projet du plan d'action afin de produire un avis aux membres du Conseil SAM pour intégrer les personnes qui vivent l'insécurité alimentaire dans les travaux du Conseil SAM.

Un appel d'offre a été lancé et 2 soumissions ont été reçues. Un calendrier de rencontres thématiques a été adopté pour l'année. Une rencontre spéciale sur l'aide alimentaire en milieu scolaire sera organisée pour le 27 mai prochain.

#### 4.4 Qualité nutritionnelle

Répondants : Stéphanie Tremblay et David Kaiser. Une rencontre a été organisée le 9 février.

La première rencontre a servi de démarrage aux multiples travaux étant donné que tous les membres sont nouveaux dans le Conseil SAM.

Deux projets en cours :

1. Groupe tactique sur les aliments transformés : Une consultante sera engagée pour soutenir le groupe de travail afin de renforcer le travail du Conseil dans cet axe. Isabelle Marquis a été sélectionnée parmi les soumissionnaires pour accompagner le groupe.

2. Carte Proximité : Projet qui bénéficie d'une évaluation dont René Audet a participé. L'objectif est de travailler un plaidoyer montréalais en faveur de la taxation des boissons sucrées, qui pourrait être mis à profit pour la carte proximité ou d'autres projets de coupons fruits et légumes.

|   |                       |  |
|---|-----------------------|--|
| <p><b>5. Gouvernance</b></p> <p><b>5.1 Rôle d'influence des mobilisations : reconnaissance et encadrement</b></p> <p><b>5.2 Protocole pour les lettres d'appui</b></p> <p><b>5.3 Démarche pour combler le poste chercheure – accès au marché : mandat pour le comité de soutien à la coordination</b></p> | <p>Coordonnatrice</p> | <p>Annexe proposée aux règlements généraux de MMS.</p> <p>Protocole pour les lettres d'appui (Conseil SAM)</p> <p><b>5.1 Rôle d'influence des mobilisations : reconnaissance et encadrement</b><br/>         Besoin de clarifier le rôle de communication et d'influence sur les politiques publiques par le Conseil SAM. Le carré de sable a été défini, tant pour le CA de MMS et le Conseil SAM.<br/>         Le document vise notamment à souligner l'importance du rôle d'influence du Conseil SAM.</p> <p>Rôle du CA de MMS : Ne rentre pas dans le contenu lié aux expertises des 2 mobilisations, mais s'assure que les processus soient clairs.</p> <p>Rôle du Conseil SAM : Reconnaissance de l'expertise des membres du Conseil par rapport aux enjeux de l'alimentation. Le contenu doit être assuré par les membres du Conseil SAM.</p> <p>Rotem Ayalon, qui est aussi présidente du CA de MMS, demande que les étapes du processus à respecter soient lues et discutées. La première étape du processus assure que toute communication sera en lien avec le Plan d'action du Conseil.</p> <p>Discussion des membres au sujet du Protocole proposé :</p> <p>On mentionne :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'importance de l'autonomie du Conseil SAM pour prendre position.</li> <li>- L'importance de pouvoir réagir rapidement dans le cas des prises de position publiques</li> <li>- Établir un processus distinct pour les différents types de communications (mémoires vs entrevues, par exemple)</li> <li>- Établir un processus clair pour la rédaction des mémoires : qui rédige? Comment on organise la rédaction? Peut-on appuyer des mémoires? (Anne Marie : Cela revient aux membres du Conseil SAM à établir)</li> <li>- Il serait bien que la composition du comité de communication du CA de MMS soit établie</li> </ul> <p>Une proposition amendée pourra être présentée lors de la prochaine rencontre du Conseil SAM le 19 mai.</p> <p>Le processus adapté pourra être ajouté aux règlements généraux de MMS lors de son assemblée générale annuelle.</p> <p><b>5.2 Protocole pour les lettres d'appui</b></p> |
|---|-----------------------|--|

|  |  |   |
|--|--|---|
|  |  | <p>La proposition reflète le mécanisme actuel. Dans le contenu de la lettre, on expose systématiquement de quelle façon le projet répond au plan d'action du Conseil SAM.</p> <p>Murielle Vrins propose que l'information au sujet des différentes lettres signées soit intégrée dans le rapport de la coordination.</p> <p><b>Il est proposé d'adopter le protocole amendé pour les lettres d'appui.</b></p> <p><b>Proposé par Éric Duchemin</b><br/> <b>Appuyé par Richard D Daneau</b><br/> <b>Adopté à l'unanimité.</b></p> <p><b>5.3 Démarche pour combler le poste chercheur de l'orientation Accès au marché pour les produits locaux : mandat pour le comité de soutien à la coordination</b></p> <p>Recherche d'un.e membre potentiel.le parmi les candidatures reçues à l'été passé. On demande des suggestions pour combler le poste avec un profil chercheur.</p> <p>Catherine Houssard propose d'explorer des candidats potentiels parmi les experts de chemin de transition.</p> <p>Les membres sont invités à envoyer leurs suggestions de personnes qualifiées pour occuper ce poste.</p> |
|--|--|---|

**Pause santé**

|  |                                     |   |
|--|-------------------------------------|---|
| <p><b>6. Partage de connaissances</b></p> <p><b>6.1 Retour sur le sondage auprès des membres et partenaires du CSAM : enjeux stratégiques du partenariat</b></p> <p><b>6.2 Meilleures pratiques des partenariats multisectoriels selon la recherche et les expériences d'autres villes canadiennes</b></p> | <p>Lise Gauvin<br/>Janie St-Cyr</p> | <p>Lise Gavin, Chercheure affiliée au CHUM<br/>Jany St-Cyr, Étudiante au baccalauréat en psychologie</p> <p><b>Objectif de la présentation :</b> Assurer un partage de connaissances sur les meilleures pratiques partenariales intersectorielles.</p> <p><b>6.1 Retour sur le sondage auprès des membres</b><br/>Plusieurs partenariats multisectoriels sont mis en place à travers le Canada et le projet de recherche désire apprendre des leçons sur les succès et enjeux vécus dans les expériences de partenariats multisectoriels.</p> <p>Présentation des résultats du sondage et proposition d'une collecte de données.</p> <p><b>6.2 Meilleures pratiques des partenariats multisectoriels selon la recherche et expérience d'autres villes</b></p> <p>Revisiter les données un an plus tard permet de réaliser que certaines problématiques ont été réglées depuis un an, d'autres sont à travailler encore. La nouvelle composition du Conseil SAM a permis de rééquilibrer l'expertise autour de la table.</p> |
|--|-------------------------------------|---|

|  |  |  |
|--|--|--|
| <p><b>7. Suivi du plan d'action intégré 2020-2022</b></p> <p><b>7.1 Stratégie de mise en œuvre</b></p> <p><b>7.2 Démarche d'évaluation</b></p> | <p>Coordonnatrice<br/>Lise Gauvin<br/>Janie St-Cyr</p> | <p><b>7.1 Stratégie de mise en œuvre</b></p> <p>Groupes de travail : Organisent des rencontres avec les porteurs de projet pour favoriser les synergies. Font des constats quant à l'atteinte des objectifs du plan.</p> <p>Équipe de coordination : Assure le suivi des projets financés par MMS. Assure la réalisation des projets portés par le Conseil SAM. Effectue des sondages auprès des porteurs de projets pour suivre l'avancement des projets et documenter les retombées.</p> <p>Conseil SAM : Reçoit les rapports des groupes de travail, orienter la démarche d'évaluation, approuver la version officielle du bilan du plan d'action.</p> <p>Muse Collaboratoire : Évalue la plus-value de la participation au plan d'action intégré selon la perception des parties prenantes. Partage les résultats de l'évaluation mené auprès des parties prenantes.</p> <p>Intérêts de l'équipe MUSE : Réaliser des entrevues qualitatives volontaires et confidentielles avec les membres du Conseil SAM, afin de comprendre la structure et le fonctionnement du Conseil; Réaliser des entrevues avec les</p> |
|--|--|--|

porteurs de projets, afin de comprendre les stratégies d'intervention et retombées attendues; Documenter le type d'échanges avec d'autres organisations, groupes et personnes; Analyser la portée géographique des projets.

Jean-Claude Moubarac partage de information au sujet de l'évaluation d'action publiques et privées visant la création d'environnements sains et durables. <https://www.informas.org/>

*Infomas* ont développé un modèle de politiques publiques qui sont porteurs pour le développement d'un système alimentaire. Recension de l'ensemble des politiques, évaluation de la mise en œuvre et priorisation des actions

|                                 |           |   |
|---------------------------------|-----------|---|
| <b>8. Varia et nouvelles</b>    | Ouvert    | <p>Myrta Mantzavrakos propose de présenter les éléments suivants lors des prochaines rencontres du Conseil SAM :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Rotem Ayalon / Stratégie pour l'impact collectif</li><li>- Infomas / Jean-Claude Moubarac.</li><li>- Vision 2030 de la Ville de Montréal</li><li>- Résumé de la consultation publique sur le gaspillage alimentaire.</li></ul> <p>Catherine Cyr propose de revisiter les thématiques qui <a href="#">avaient été mentionnées</a> lors d'une rencontre précédente. A revisiter!</p> <p>Marie-Andrée Mauger : Commission pré-budgétaire à venir ce printemps. Un mémoire avait été rédigé en collaboration avec la Coalition poids l'année passée avait été remis trop tard.</p> <p>Eric Duchemin : partage de projets, attention d'éviter de partager des choses entre nous. Il ne faut pas être trop fermés et se valoriser à l'interne.</p> |
| <b>9. Clôture de la réunion</b> | Président | Fin de la rencontre à 16h01   |